El Análisis Cualitativo suele ser de mucha utilidad para los proyectos de TI ya que se enfoca en los riegos de alta prioridad y se evalúan que tan ocurrente pueda pasar y que impacto podría ocasionar en cada uno de los objetivos del proyecto si pudieran a llegar a ocurrir ya que podría ocasionar el retraso del tiempo y el coste, cronograma, alcance y calidad, con el fin de verificar si se pueden resolver rápidamente sin que afecte nada con el tiempo establecido y el costo total del proyecto.

**Análisis Cualitativo**

**1 Registro de Riesgos (Actualizaciones)** El registro de riesgos se inicia durante el proceso Identificación de Riesgos. El registro de riesgos se actualiza con información del Análisis Cualitativo de Riesgos y el registro de riesgos actualizado se incluye en el plan de gestión del proyecto. Las actualizaciones del registro de riesgos provenientes del Análisis Cualitativo de Riesgos incluyen:

**• Lista de prioridades o clasificaciones relativas de los riesgos del proyecto:**

• Riesgos agrupados por categorías.

• Lista de riesgos que requieren respuesta a corto plazo.

• Lista de riesgos que requieren análisis y respuesta adicionales.

• Tendencias en los resultados del análisis cualitativo de riesgos.

**1.-Evaluación de Probabilidad e Impacto de los Riesgos** La evaluación de probabilidad de los riesgos investiga la probabilidad de ocurrencia de cada riesgo específico.

**2.-Matriz de probabilidad e impacto** 11 Los riesgos pueden ser priorizados para un análisis cuantitativo posterior y para las respuestas posteriores, basándose en su calificación.

**3.- Evaluación de la Calidad de los Datos sobre Riesgos** Un análisis cualitativo de riesgos requiere datos exactos y sin sesgos para que sea creíble

**4.- Categorización de Riesgos** Los riesgos del proyecto pueden categorizarse por fuentes de riesgo (por ejemplo, usando la RBS), área del proyecto afectada (por ejemplo, usando la EDT) u otra categoría útil (por ejemplo, fase del proyecto) para determinar las áreas del proyecto que están más expuestas a los efectos de la incertidumbre.

**5.- Evaluación de la Urgencia de los Riesgos** Los riesgos que requieren respuestas a corto plazo pueden ser considerados como más urgentes.

**Importancia**

**Salidas**

**Herramientas**

**1.- Activos de los Procesos de la Organización:** Los datos acerca de los riesgos de proyectos anteriores y la base de conocimientos de lecciones aprendidas pueden usarse en el proceso Análisis Cualitativo de Riesgos.

**2.- Enunciado del Alcance del Proyecto:** Los proyectos de tipo común o recurrente tienden a tener más riesgos bien comprendidos.

**3.- Plan de Gestión de Riesgos**: Algunos elementos clave del plan de gestión de riesgos para el Análisis Cualitativo de Riesgos incluyen los roles y responsabilidades para la gestión de riesgos.

**4.- Registro de Riesgos:** Un elemento clave del registro de riesgos para el Análisis Cualitativo de Riesgos es la lista de riesgos identificados.

**Entradas**

El análisis cuantitativo de los riesgos que ya están priorizados en el proceso del análisis cualitativo de los riesgos, analiza que efecto de cada uno de los efectos podrían tener en el proyecto y les asigna una calificación numérica, ya que este análisis cuantitativo sigue casi todo el proceso del otro análisis ya que para algunos nos es tan indispensable este análisis para poder desarrollar respuestas efectivas de los riesgos, el análisis cuantitativo debe de repetirse después de la planificación de la respuesta a los riesgos, y que con esto determine si han ido disminuyendo el riesgo del proyecto.

**1.-**  **Registro de Riesgos (Actualizaciones)** El registro de riesgos se inicia en el proceso Identificación de Riesgos y se actualiza en el Análisis Cualitativo de Riesgos. Posteriormente se actualiza en el Análisis Cuantitativo de Riesgos. El registro de riesgos es un componente del plan de gestión del proyecto. Las actualizaciones incluyen los siguientes componentes principales:

**• Análisis probabilístico del proyecto**. Se realizan estimaciones de los posibles resultados del cronograma y los costes del proyecto, listando las fechas de conclusión y costes posibles con sus niveles de confianza asociados.

**• Probabilidad de lograr los objetivos de coste y tiempo.** Con los riesgos que afronta el proyecto, la probabilidad de lograr los objetivos del proyecto bajo el plan en curso puede estimarse usando los resultados del análisis cuantitativo de riesgos.

**• Lista priorizada de riesgos cuantificados.** Esta lista de riesgos incluye aquellos riesgos que representan la mayor amenaza o presentan la mayor oportunidad para el proyecto. Se incluyen los riesgos que requieren la mayor contingencia de costes y aquellos que tienen más probabilidad de influir sobre el camino crítico.

**• Tendencias en los resultados del análisis cuantitativo de riesgos.** A medida que se repite el análisis, puede hacerse evidente una tendencia que lleve a conclusiones que afecten a las respuestas a los riesgos.

**Salidas**

**Herramientas**

**1.- Técnicas de Recopilación y Representación de Datos**

**• Entrevistas**: Las técnicas de entrevista se usan para cuantificar la probabilidad y el impacto de los riesgos sobre los objetivos del proyecto.

**• Distribuciones de probabilidad**: Las distribuciones continuas de probabilidad representan la incertidumbre de los valores.

**• Juicio de expertos**. Expertos en la materia internos o externos a la organización, como expertos en ingeniería o en estadística, validan los datos y las técnicas.

**2.- Técnicas de Análisis Cuantitativo de Riesgos y de Modelado Las técnicas comúnmente usadas en el Análisis Cuantitativo de Riesgos incluyen:**

• Análisis de sensibilidad.

• Análisis del valor monetario esperado.

• Análisis mediante árbol de decisiones.

• Modelado y simulación.

**1.- Activos de los Procesos de la Organización:** Información de proyectos anteriores similares ya completados, estudios de proyectos similares por especialistas en riesgo.

**2.- Enunciado del Alcance del Proyecto:** Descrito en la Sección 5.2.3.1.

**3.- Plan de Gestión de Riesgos:** Algunos elementos clave del plan de gestión de riesgos para el Análisis Cuantitativo de Riesgos incluyen los roles y responsabilidades para la gestión de riesgos, etc.

**4.- Registro de Riesgos**: Algunos elementos clave del registro de riesgos para el Análisis Cuantitativo de Riesgos incluyen la lista de riesgos identificados, la lista de prioridades o clasificaciones relativas de los riesgos del proyecto.

**5.- Plan de Gestión del Proyecto El plan de gestión del proyecto incluye**:

• Plan de gestión del cronograma del proyecto.

• Plan de gestión de costes del proyecto.

**Entradas**

**Análisis Cuantitativo**

**Importancia**